

دانشکده پرستاری حضرت زینب (س) یاسوج

طرح دوره (Course Plan)

|  |  |
| --- | --- |
| **نام درس:** مديريت و رهبری در روانپرستاری | **نوع درس: نظری**  |
| **تعداد واحد:**1 واحد | **کد درس:** 6050050205 | **پيش نياز:** ندارد |
| **رشته و مقطع تحصیلی**: کارشناسی ارشد روانپرستاری | **مسئول درس:** دکتر علی کرم علمداری | **زمان و مكان ارایه:** چهارشنبه ها 10-8 کلاس شماره 1 کارشناسی ارشد دانشکده پرستاری |
| **مدرس/ مدرسین**: دکتر علی کرم علمداری | **تلفن و ایمیل مسئول درس:**akalamdari@yahoo.com |

|  |
| --- |
| **معرفی درس:****در این درس ضمن مرور تاریخچه، نظریه ها،اصول و وظایف مدیریت و با تاکید بر مفاهیم: فرایند ارتقاء کیفیت، استانداردهای پرستاری، مدیریت راهبردی و ....... پرستاران را در جهت اداره همه جانبه سازمان های پرستاری به منظور ارتقاء توانمندی های مدیریت آماده می نماید.** |
| **اهداف کلی درس:****تسلط بر دانش و کسب مهارت های رهبری و مدیریت پرستاری به منظور اداره موثر و همه جانبه سازمان ها در عرصه های مختلف خدمات بهداشتی، درمانی و توانبخشی**  |
| **اهداف جزیی(حیطه شناختی):**دانشجو در پایان درس قادر باشد:مبانی مدیریت خدمات پرستاری را بشناسد.اصول مدیریت( طرح و برنامه ریزی، سازماندهی، هدایت و رهبری، نظارت و کنترل و ....) را بتواند تعریف کند و اصول و مراحل هر کدام را توضیح دهد.روانشناسی در مدیریت و شازمان( تغییر، ارتباط، انگیزش، تفکر خلاق و ....) را بتواند تعریف کند و ویژگی های هر کدام را توضیح دهد و عناصر و اجزاء انها را بیان نماید و بکار گیرد.بودجه نویسی و اقتصاد در مدیریت پرستاری را توضیح دهد و اصول بودجه بندی و مفاهیم اصلی بوجه را بداند و به روشهای مختلف بودجه بندی و انواع بودجه را مشخص نماید.بتواند علم آمار و انفورماتیک در مدیریت پرستاری بکار گیرد و عملیاتی نماید.با سازمان های ملی و بین المللی پرستاری آشنا شود و وظایف و مسئولیت های آنها را بداند.قانون و اخلاق در مدیریت پرستاری را بداند و بکار گیرد.به شرح وظایف و روش های مختلف تقسیم کار در پرستاری آشنا گردد و از آنها در محل کار خود استفاده نماید.به روش های جذب و نگهداری، ارتقاء، بهسازی و توسعه نیروی انسانی آگاهی پیدا نماید.به روشهای آموزش ضمن خدمت و بازآموزی ها آشنا شود.استاندارهای حرفه پرستاری را بداند و توضیح دهد.در موارد برخورد با مشکل بدرستی عمل نماید و تصمیم مناسب بگیرد.بتواند در شرایط مختلف تصمیم موثر اتخاذ نماید.تفاوت بین قدرت و اختیار را تشخیص دهد.به روش های مختلف ارزشیابی آشنا گردد.اصول مدیریت مشارکتی را بداند.با مدیریت استراتژیک آشنا گردد.مراحل مدیریت جامع کیفیت را بداند.مدیریت زمان را در کارها رعایت نماید.مدیریت در بحران و بلایای طبیعی را یاد بگیرد.به اصول مدیریت سیستم اطلاعاتی اگاهی پیدا کند.**اهداف جزیی( حیطه عاطفی):** فراگیر قادر باشد:1. خود را موظف به مطالعه قبل و بعد از تدریس مدرس می کند.
2. تکالیف را به موقع ارائه می دهد
3. در طول تدریس تماس جشمی با مدرس برقرار نماید
4. به مدرس و همکلاسی ها ارتباط و تعامل همراه با احترام برقرار نماید.
5. فراگیر در بحث های گروهی فعالانه شرکت کند.
6. فراگیر درپرسش و پاسخ شرکت کند.
7. فراگیر در روش های مختلف تدریس همکاری نماید.
8. فراگیر خود را متعهد به یادگیری روش های مدیریتی بنماید.
9. فراگیر به کاربست شیوه های مختلف مدیریتی متعهد شود.
10. فراگیر در هر موقعیتی خود را ملزم به ارائه شیوه های مختلف مدیریتی بنماید.
 |

|  |
| --- |
| **روش آموزش :** **دروس نظری:** (رویکرد حضوری) سخنراني تعاملي(پرسش و پاسخ، بحث گروهي و ..) بحث در گروه های کوچک کنفرانس دانشجویی و استفاده از دانشجویان در تدریس (تدریس توسط همتایان(  |
| **روش ارزيابی فراگیر:** **ارزیابی تکوینی**پرسش و پاسخ، ارزیابی شرکت فعال در کارهای گروهی و ارایه تکالیف **ارزیابی نهایی*** ***ارزیابی بخش نظری:***

 آزمون صحیح غلط جور کردنی آزمون چند گزینه ایآزمون تشریحی آزمون کوتاه پاسخ  |

**مسئولیت دانشجو:** از دانشجو انتظار می رود :

1. در ارائه تکلیف خود از منابع علمی جدید و یافته های پژوهشهای انجام شده استفاده نماید .
2. بطور منظم و بدون غیبت و تاخیر در کلاسهای درس و کارآموزی حضور یافته ودر مباحثات علمی شرکت موثر داشته باشد.
3. از قبل در مورد جلسه درس مطالعه و در بحث شرکت فعال داشته باشد
4. جهت غيبت بيش از دو جلسه در واحد تئوری نمره صفر منظور خواهد شد.
5. کلیه تکالیف باید در تاریخ تعیین شده تحویل داده شوند و رعایت آئین نگارش گزارش الزامی است
6. آمادگی دانشجو برای امتحانات تکوینی و نهایی

**تکالیف درس**:

ارائه سمینار

تحلیل یک روش مدیریتی

شرکت در کلاس و پاسخ به سوالات سر کلاس

آزمون پایان ترم

**شیوه نمره دهی فعالیت های مورد انتظار:** نمره دهی بر اساس روش ارزیابی، وظایف و تکالیف فراگیر تنظیم می گردد.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ردیف | موارد نمره دهی | درصد نمره |
| 1 | حضور فعال در کلاس | **10 (2 نمره)** |
| 2 | سوالات سرکلاس | **20 (4 نمره)** |
| 3 | ارائه سمینار در مورد یکی موضوعات تعیین شده توسط مدرس درس | **10 (2 نمره)** |
| 4 | پایان ترم | **60 (12 نمره)** |

**منابع اصلی درس:**

1-Gillies D. Ann. Nursing Management, A system Approach, WB Saunders’s Co; Last Edition

2- Tomey D. Ann Marriner; “Nursing Management and Leadership”. Mosby Co.

3- Kelly, Patricia. “Nursing Leadership & Management.” Thomson Delmar Learning. USA Last Edition.

4- Swansburg C. Russell ; Swansburg J. Richard.”Introductory Management and Leadership for Nurses. Jones and Bartlett Publisher. Last edition.

5- هروآبادي - شفيقه، مديريت خدمات پرستاري، 1375

6-قابلجو. منيژه، مديريت خدمات پرستاري، 1376.

7-اقتداري، علي سازمان و مديريت 1371.

8-کتب و مقالات مربوط به مبانی مدیریت خدمات بالینی و پرستاری

**جدول زمان بندی درس در نیم سال اول تحصیلی: 1402- 1401**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| شماره جلسه | عنوان جلسه | تاریخ برگزاری | مدرس | نحوه ارایه  | تکالیف دانشجو | روش ارزشیابی |
| 1 | مبانی مدیریت خدمات پرستاری در بخشهای بالینیمروری بر اصول مدیریت(طرح و برنامه ریزی، سازماندهی) | 6/7/1401 | 1. دکتر علمداری
 | 1. سخنرانی، پرسش و پاسخ و
2. بحث گروهی
 | 1. مطالعه قبلی مباحث، حضور فعال در کلاس، پرسش و پاسخ و شرکت در بحث
 | 1. شرکت فعال در پرسش و پاسخ، بحث و
2. امتحان پایان ترم
 |
| 2 | مبانی مدیریت خدمات پرستاری در بخشهای بالینیمروری بر اصول مدیریت(هدایت و رهبری، نظارت و کنترل و ....) | 13/7/1401 | دکتر علمداری | 1. سخنرانی، پرسش و پاسخ و بجث گروهی
 | 1. مطالعه قبلی مباحث، حضور فعال در کلاس، پرسش و پاسخ و شرکت در بحث
 | 1. شرکت فعال در پرسش و پاسخ، بحث و
2. امتحان پایان ترم
 |
| 3 | روانشناسی در مدیریت و سازمان(تغییر، ارتباط، انگیزش، تفکر خلاق) بودجه نویسی و اقتصاد در مدیریت پرستاری | 20/7/1401 | دکتر علمداری | 1. سخنرانی، پرسش و پاسخ و بحث گروهی
 | مطالعه قبلی مباحث، حضور فعال در کلاس، پرسش و پاسخ و شرکت در بحث  | 1. شرکت فعال در پرسش و پاسخ، بحث و
2. امتحان پایان ترم
 |
| 4 | تصمیم گیری و مشکل گشایی قدرت و تفویض اختیارارزشیابی عملکرد کارکنان | 27/7/1401 | دکتر علمداری | 1. سخنرانی، پرسش و پاسخ و
2. بحث گروهی
 | مطالعه قبلی مباحث، حضور فعال در کلاس، پرسش و پاسخ و شرکت در بحث  | 1. شرکت فعال در پرسش و پاسخ، بحث و
2. امتحان پایان ترم
 |
| 5 | تامین نیروی انسانی(تقسیم کار، شرح وظایف و ...)جذب و نگهداری، ارتقاء، بهسازی و توسعه نیروی انسانی | 4/8/1401 | 1. دکتر علمداری
 | 1. سخنرانی،
2. پرسش و پاسخ و بحث گروهی
 | مطالعه قبلی مباحث، حضور فعال در کلاس، پرسش و پاسخ و شرکت در بحث  | 1. شرکت فعال در پرسش و پاسخ، بحث و
2. امتحان پایان ترم
 |
| 6 | آموزش ضمن خدمت و بازآموزی ها و استانداردها و حسابرسی در پرستاری | 11/8/1401 | دکتر علمداری و خانم اسمای برزگر | 1. سخنرانی،
2. پرسش و پاسخ و بحث گروهی
 | مطالعه قبلی مباحث، حضور فعال در کلاس، پرسش و پاسخ و شرکت در بحث  | 1. شرکت فعال در پرسش و پاسخ، بحث، کنفرانس و
2. امتحان پایان ترم
 |
| 7 | کاربرد علم آمار و اقتصاد در مدیریت پرستاری و آشنایی با سازمانهای ملی و بین المللی پرستاری و قانون و اخلاق در مدیریت پرستاری | 18/8/1401 | دکتر علمداری و خانم نگار دهقانی | 1. سخنرانی،
2. پرسش و پاسخ و بحث گروهی
 | مطالعه قبلی مباحث، حضور فعال در کلاس، پرسش و پاسخ و شرکت در بحث  | 1. شرکت فعال در پرسش و پاسخ، بحث، کنفرانس و
2. امتحان پایان ترم
 |
| 8 | نحوه طراحی و تجهیز بخشهای بیمارستان با حفظ ایمنی بیمار و رعایت نکات ساختمانی جهت ایمنی بیماران و سیستم اطلاعاتی(ریت زمان، مدیریت کیفیت خلاق و ...) مدیریت استراتژیک، مدیریت مشارکتی، مدیریت زمان و مدیریت کیفیت جامع(T.Q.M) | 25/8/1401 | دکتر علمداری و خانم زهرا قاسمی | 1. سخنرانی،
2. پرسش و پاسخ و بحث گروهی
 | مطالعه قبلی مباحث، حضور فعال در کلاس، پرسش و پاسخ و شرکت در بحث  | 1. شرکت فعال در پرسش و پاسخ، بحث، کنفرانس
2. و امتحان پایان ترم
 |
| 9 | مدیریت در بحران و بلایای طبیعیمدیریت و طراحی سیستم اطلاعاتی(M.I.S) | 2/9/1401 | دکتر علمداری و آقای سید محمدعلی افضلی | 1. سخنرانی،
2. پرسش و پاسخ و بحث گروهی
 | مطالعه قبلی مباحث، حضور فعال در کلاس، پرسش و پاسخ و شرکت در بحث  | 1. شرکت فعال در پرسش و پاسخ، بحث، کنفرانس
2. و امتحان پایان ترم
 |
| **توضیحات: \*کنفرانس توسط دانشجویان از تاریخ 11/8/1401 برگزار می شود** تاریخ امتحان پایان ترم 28/10/1401 چهارشنبه 12-10می باشد. برای کسب نمره بهتر توصیه به مطالعه دانشجویان در طول ترم می باشد. |